

Stichting Oude Hollandse Waterlinie
Houttuinlaan 4
3447 GM WOERDEN

Financieel verslag over het boekjaar 2022

Inhoudsopgave**Pagina****Accountantsrapport**

Opdracht	2
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	4

Bestuursverslag over 2022

6

Jaarrekening

Balans per 31 december 2022	9
Staat van baten en lasten over 2022	11
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans per 31 december 2022	15
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	19

Accountantsrapport

Aan het bestuur van
Stichting Oude Hollandse Waterlinie
Houttuinlaan 4
3447 GM Woerden

Flemingweg 8
2408 AV Alphen aan den Rijn

T +31 (0)88 236 9800
E alphenaandenrijn@flynth.nl
www.flynth.nl

Kenmerk
670014953

Behandeld door
L. (Lisanne) Gortzak AA

Datum
31 december 2023

Onderwerp
Financieel verslag over het boekjaar 2022

Geacht bestuur,

Hierbij treft u aan het financieel verslag over het boekjaar 2022 bestaande uit het accountantsrapport en de jaarstukken.

Het accountantsrapport geeft u nadere informatie over algemene zaken, het bedrijfsresultaat, de financiële positie en de fiscale positie.

De cijfers opgenomen in het accountantsrapport zijn ontleend aan de door ons samengestelde jaarrekening en zijn niet gecontroleerd of beoordeeld. Derhalve wordt ten aanzien van de informatie opgenomen in het accountantsrapport geen zekerheid verstrekt.

De aan deze rapportage toegevoegde jaarstukken bestaan uit de jaarrekening.

Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2022 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 120.997 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 69.729, samengesteld.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Deze jaarrekening van Stichting Oude Hollandse Waterlinie te Woerden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de winst- en-verliesrekening over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Oude Hollandse Waterlinie. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Algemeen

Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting Oude Hollandse Waterlinie bestaan voornamelijk uit het bijdragen dragen aan: a. de instandhouding van de natuur-, landschaps- en cultuurwaarden van de OHW op lange termijn; b. in fysiek en immaterieel opzicht bekend en bemind maken van het militaire- en watererfgoed van de OHW; c. een maatschappelijke benutting van de OHW, waarin het versterken van de economische en maatschappelijke slag- en draagkracht, op basis van communicatie, marketing, toerisme en recreatie, en educatie centraal staat d. het bevorderen en stimuleren van de onderlinge samenwerking en samenwerkingsverbanden; e. de maatschappelijke relevantie van de OHW voor de toekomst te waarborgen, de cultuurhistorie te beschermen en kennis te vergaren en uit te dragen.

Bestuur

Per balansdatum is de directeur mevrouw A.M.P.M. van der Lugt. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de heer T.P.J. Bruinsma, de heer F. Buijserd en de heer M.H. du Chatinier.

Oprichting stichting

De vennootschap Stichting Oude Hollandse Waterlinie is d.d. 1 november 2017 opgericht. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de vennootschap Stichting Oude Hollandse Waterlinie.

Kamer van Koophandel

Stichting Oude Hollandse Waterlinie is ingeschreven bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 69983135.

Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Het accountantsrapport, inclusief de samenstelverklaring die betrekking heeft op de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening, is digitaal ondertekend. De naam en digitale handtekening van de accountant zijn opgenomen aan het einde van dit financieel verslag.

Financieel verslag

Bestuursverslag over 2022

Algemeen

Stichting Oude Hollandse Waterlinie is gevestigd te Woerden.

Het bestuur van de stichting bestond in 2022 uit:

- Voorzitter: de heer Tjerk Bruinsma
- Secretaris: de heer Frans Buijserd
- Penningmeester: de heer Michel du Chatinier
- Lid: de heer Thierry van Vugt
- Lid: mevrouw Bea de Buissonjé
- Lid: de heer Bernard de Jong, vanaf 1 maart vervangen door mevrouw Karin Sommer, welke vanaf 1 november is vervangen door mevrouw Nanda van Zoelen

Directeur van de stichting is mevrouw Anastasia van der Lugt.

Voorzitter, secretaris en penningmeester functioneren tevens als dagelijks bestuur, daarbij geadviseerd door de directeur.

Het algemeen bestuur is in 2022 vier keer bij elkaar gekomen. De agenda wordt samengesteld door voorzitter, secretaris en penningmeester, bijgestaan door de directeur.

Doel en missie

De Stichting heeft ten doel bij te dragen aan het behoud van ons nationaal erfgoed de Oude Hollandse Waterlinie, door:

- het in stand houden van de natuur-, landschaps- en cultuurwaarden van de linie;
- het bekend en bemind maken van militair en watererfgoed, fysiek en immaterieel;
- een duurzame maatschappelijke benutting van de linie
- het bevorderen en stimuleren van de onderlinge samenwerking door de vestingsteden met elkaar te verbinden;
- relaties en samenwerkingsverbanden aan te gaan met andere relevante waterlinies.

De missie van de Stichting OHW wordt verwoord in het marketingplan dat de provincie Zuid-Holland heeft laten opstellen door Bosscher en Klein, bureau voor destinationmarketing, en een nota van de hand van marketeer Michiel van der Schaaf met de focus op het jubileumjaar 2022. Beide plannen zien grote kansen om de OHW meer bekendheid te geven.

Activiteiten en gerealiseerde prestaties

We hebben een fantastisch jubileumjaar van de Oude Hollandse Waterlinie beleefd. We keken ernaar uit en onze stoutste verwachtingen zijn overtroffen. In het jubileumjaar hebben alle vestingsteden met veel activiteiten hun beste beentje voorgezet. Veel Nederlanders zullen iets hebben meegekregen over het Rampjaar. Het was een druk jaar voor de Stichting Oude Hollandse Waterlinie; we zijn betrokken geweest bij zeventig van de honderdachtenvijftig activiteiten.

Een heel bijzonder moment tijdens het symposium van Kasteel Amerongen op zaterdag 15 oktober. De ambassadeurs van Oekraïne, België, Bosnië, Duitsland, Frankrijk, de militair attaché van het Verenigd Koninkrijk en de commissaris van de Koning in Utrecht namen een uniek Oranjevaasje in ontvangst. Traditioneel vervaardigd door Royal Crystal Leerdam en aangeboden door Stichting OHW.

Stichting OHW heeft tijdens het jubileumjaar een coördinerende en verbindende rol gespeeld tussen ondernemers, stichtingen, gemeenten, verenigingen en andere partijen die activiteiten, projecten of publicaties hebben georganiseerd.

Stichting OHW heeft in 2022 zowel eigen exposities georganiseerd als samengewerkt met lokale musea en historische verenigingen. Zo is de spannende geschiedenis van de waterlinie zichtbaar gemaakt op aansprekende locaties in de vestingsteden en de inundatiegebieden.

In het jubileumjaar 350 jaar Oude Hollandse Waterlinie in 2022 heeft Stichting OHW zich ingezet voor een aantal belangrijke on- en offline marketingprojecten. Leidraad was het marketing- en communicatieplan dat in opdracht van de Erfgoedtafel Oude Hollandse Waterlinie in 2021 is opgesteld. Voor de uitvoering van de marketing heeft de Stichting OHW is een ervaren marketing coördinator (8 uur) en een uitvoerend marketingcommunicatie medewerker (16 uur) ingezet. 2022 was een succesvol jaar voor Stichting OHW op het gebied van marketing.

Het 'Waterlinie Academie' project is gericht op het verzamelen, ontsluiten en delen van kennis over de Oude Hollandse Waterlinie. Het vormt daarmee de basis voor de betrokkenheid van Stichting OHW bij vele projecten met derden.

Toekomstgerichte informatie

Stichting OHW zal ook in de toekomst blijven werken aan het vergroten van de naamsbekendheid en het betrekken van meer mensen bij de waterlinie. De basis is hiervoor in 2022 gelegd. De stichting is financieel gezond en werkt aan een gezonde financiële situatie voor de toekomst.

Slotwoord

Een bijzonder jaar is voorbij. De viering van het 350-jarig jubileum van de inundatie van de Oude Hollandse Waterlinie. En wat een geweldig jaar hebben wij er met elkaar van gemaakt. Met speciale evenementen, speciaal gebrouwen Oude Hollandse Waterliniebier, een mooie herdenkingsmunt met Stichting Michiel de Ruijter, een Oranjevaasje en natuurlijk de nieuwe wandelgids die de recreatieve routes op een andere wijze belicht.

Verder verwijzen wij u graag naar het separaat uitgebrachte jaarverslag over 2022, welke u kunt vinden op onze website <https://oudehollandsewaterlinie.nl/>.

Het bestuur van Stichting Oude Hollandse Waterlinie

Jaarrekening

Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

		31 december 2022	31 december 2021
Activa			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	(1)	577	1.095
Vlottende activa			
Vorraden	(2)	12.058	11.962
Vorderingen	(3)		
Debiteuren		27.281	64.587
Overlopende activa		78.555	11.533
		105.836	76.120
Liquide middelen	(4)	2.526	24.767
		120.997	113.944

		31 december 2022	31 december 2021
Passiva			
Stichtingsvermogen	(5)	81.527	11.798
Voorzieningen	(6)	-	35.000
Kortlopende schulden	(7)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		34.247	24.615
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2.472	-
Overlopende passiva		2.751	42.531
		<u>39.470</u>	<u>67.146</u>
		<u>120.997</u>	<u>113.944</u>

Staat van baten en lasten over 2022

		Realisatie 2022	Realisatie 2021
		€	€
Baten			
Netto-baten	(8)	312.039	310.204
Lasten			
Wervingskosten			
Bestedingen projecten	(9)	189.559	236.288
Kosten van beheer en administratie			
Lonen en salarissen	(10)	29.172	33.810
Sociale lasten	(11)	5.618	5.002
Afschrijvingen	(12)	518	235
Overige bedrijfslasten	(13)	17.230	26.812
		<u>52.538</u>	<u>65.859</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		69.942	8.057
Rentelasten en soortgelijke kosten	(14)	-213	-185
Saldo		<u>69.729</u>	<u>7.872</u>

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Identificatiegegevens

Naam	Stichting Oude Hollandse Waterlinie
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire zetel	Woerden
Nummer Kamer van Koophandel	69983135

Personeelsleden

Bij de vennootschap waren in 2022 gemiddeld 2 personeelsleden werkzaam (2021: 1).

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving in RJK C1 voor "kleine Organisaties-zonder-winststreven".

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Het jaarrekeningregime voor kleine rechtspersonen als bedoeld in artikel 2:396 BW is op de rechtspersoon van toepassing.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Oude Hollandse Waterlinie zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Stelselwijzigingen

Met ingang van boekjaar 2022 wordt de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving in RJK C1 voor "kleine Organisaties-zonder-winststreven" in plaats van tot en met 2021 in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met toepassing van de Wet op de Vennootschapsbelasting. De impact van deze stelselwijziging is zowel voor het vermogen als voor het resultaat nihil.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Netto-baten

Subsidiebaten worden als bate verantwoord in het jaar waarover de subsidie op basis van de ingediende plannen is toegezegd.

Deelnemersbijdragen en overige baten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Bestedingen projecten

Onder de bestedingen projecten wordt verstaan de totale kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het werven van subsidies.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en -verliezen uit incidentele verkoop van materiële vaste activa moeten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening (in de afschrijvingen).

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

Activa

Vaste activa

1. Materiële vaste activa

	<u>Inventaris</u>
Boekwaarde per 1 januari	
Aanschafwaarde	2.035
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-940
Boekwaarde beginbalans	<u>1.095</u>
Mutaties in het boekjaar	
Afschrijvingen	<u>-518</u>
Boekwaarde per 31 december	
Aanschafwaarde	2.035
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.458
	<u>577</u>

Vlottende activa

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
2. Voorraden		
Voorraad boeken	<u>12.058</u>	<u>11.962</u>

Een voorziening voor incourantheid wordt niet noodzakelijk geacht.

3. Vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
Debiteuren		
Debiteuren	39.070	64.587
Voorziening dubieuze vorderingen	-11.789	-
	<u>27.281</u>	<u>64.587</u>

De voorziening voor oninbaarheid is individueel bepaald.

Voorziening dubieuze vorderingen

Stand per 1 januari	<u>11.789</u>	<u>-</u>
---------------------	---------------	----------

Overlopende activa

Nog te ontvangen subsidies	76.522	-
Waarborgsommen	<u>2.033</u>	<u>11.533</u>
	<u>78.555</u>	<u>11.533</u>

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

4. Liquide middelen

Rabobank	2.459	24.715
Kas	<u>67</u>	<u>52</u>
	<u>2.526</u>	<u>24.767</u>

De per 31 december 2022 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking.

Passiva

	31-12-2022	31-12-2021
5. Reserves en fondsen		
Overige reserves	81.527	11.798
	<u>81.527</u>	<u>11.798</u>

Overige reserves

Stand per 1 januari	11.798	3.926
Uit voorstel resultaatbestemming	69.729	7.872
Stand per 31 december	<u>81.527</u>	<u>11.798</u>

6. Voorzieningen

Overige voorzieningen	-	35.000
	<u>-</u>	<u>35.000</u>

Overige voorzieningen

Voorziening terugbetaling subsidies	-	20.000
Voorziening onderhoud paden	-	15.000
	<u>-</u>	<u>35.000</u>

Voorziening terugbetaling subsidies

Stand per 1 januari	20.000	5.000
Dotatie	-	15.000
Vrijval	-20.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>20.000</u>

Inmiddels is gebleken dat de subsidie niet hoeft te worden terugbetaald. Daarom is in 2022 de voorziening vrijgevallen.

Voorziening onderhoud paden

Stand per 1 januari	15.000	10.000
Dotatie	-	5.000
Vrijval	-15.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>15.000</u>

Het besluit is genomen om dit onderhoud niet uit te gaan voeren. Daarom is in 2022 de voorziening vrijgevallen.

7. Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>34.247</u>	<u>24.615</u>
-------------	---------------	---------------

	31-12-2022	31-12-2021
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	2.472	-
Overlopende passiva		
Accountantskosten	2.751	1.210
Reservering vakantiegeld	-	1.321
Vooruitontvangen subsidies	-	40.000
	2.751	42.531

Onder de opgenomen kortlopende schulden bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand aan de Houttuinlaan 4 te Woerden. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 9.109. Per 1 september 2023 is deze huur opgezegd.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
8. Netto-baten		
Deelnemersbijdragen gemeenten	40.628	-
Deelnemersbijdragen waterschappen	20.710	-
Subsidies provincies	164.367	-
Projectgerelateerde baten	56.022	-
Verkoop boeken	9.193	1.505
Overige baten	1.119	12.383
Vrijval voorziening Covid-subsidies	20.000	-
Deelnemersbijdragen, subsidies en projectgerelateerde baten	-	296.316
	<u>312.039</u>	<u>310.204</u>
Wervingskosten		
9. Bestedingen projecten		
Bestedingen projecten	162.548	236.288
Personeelslasten ten behoeve van projecten	27.011	-
	<u>189.559</u>	<u>236.288</u>
Personeelslasten		
10. Lonen en salarissen		
Brutolonen	41.533	21.027
Mutatie reservering vakantietoeslag	3.063	1.392
Kilometervergoedingen	2.463	1.232
Lasten vrijwilligers	4.993	10.159
Brutolonen ten behoeve van projecten	-22.880	-
	<u>29.172</u>	<u>33.810</u>
11. Sociale lasten		
Sociale verzekeringspremies	9.749	5.002
Sociale lasten ten behoeve van projecten	-4.131	-
	<u>5.618</u>	<u>5.002</u>
12. Afschrijvingen		
Materiële vaste activa	<u>518</u>	<u>235</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	<u>518</u>	<u>235</u>
	<u>518</u>	<u>235</u>

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
	€	€
13. Overige bedrijfslasten		
Huisvestingslasten	9.172	8.686
Organisatielasten	8.058	18.126
	<u>17.230</u>	<u>26.812</u>
Huisvestingslasten		
Huur	<u>9.172</u>	<u>8.686</u>
Organisatielasten		
Accountantslasten	3.900	1.210
Verzekeringen	1.234	1.210
Onderhoud paden	4.598	5.000
Vrijval voorziening onderhoud paden	-15.000	-
Mutatie voorziening debiteuren	11.789	-
Overige communicatielasten	-	4.285
Overige algemene lasten	1.537	6.421
	<u>8.058</u>	<u>18.126</u>
Financiële baten en lasten		
14. Rentelasten en soortgelijke kosten		
Kosten kredietinstellingen	<u>213</u>	<u>185</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

Woerden, 31 december 2023

T.P.J. Bruinsma

F. Buijserd

M.H. du Chatinier

Ondertekening

Hieronder vindt u de digitale ondertekening van het document.

Kantoor

 Digitaal ondertekend door L. (Lisanne) Gortzak AA
op 02-01-2024

Clïënt

 Digitaal ondertekend door M.H. du Chatinier
op 04-01-2024

 Digitaal ondertekend door T.P.J. Bruinsma
op 02-01-2024

 Digitaal ondertekend door F Buijserd
op 02-01-2024